



TRANSPARENCIA  
CREDIBILIDAD  
CONFIANZA

## PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2022 – 2026

### 13. PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM) 2022 - 2026

Con el Plan Operativo Multianual 2022 – 2026, se pretenden realizar acciones que contribuyan a mejorar los procesos internos de carácter administrativo y operativo, en las asociaciones cooperativas. Lo anterior se logrará, enfocando la atención en un grupo de cooperativas que serán seleccionadas del total de activas al año 2021, iniciando con las cooperativas que se han fiscalizado durante los últimos dos años y que han presentado una deficiente administración.

A través de la fiscalización, seguimiento, capacitaciones y asesorías, se pretende fortalecer y mejorar los procesos administrativos en las cooperativas identificadas, a las cuales se les prestará especial atención durante los próximos 5 años, buscando que en el mediano plazo estas cooperativas presenten procesos eficientes, que las coloquen en una posición de credibilidad y confianza, ante la población que desee invertir y desarrollarse en el sector cooperativo nacional. Para lograr lo anterior se ha definido el siguiente indicador:

#### a) Indicador de Efecto

- ♦ **En el año 2026, 150 cooperativas han mejorado sus procesos internos de carácter administrativo y operativo.**

Las acciones a realizar anualmente se presentan en la matriz respectiva, que se adjunta a continuación

- ✓ Monitoreo y fiscalización de 150 cooperativas a nivel nacional, con servicios de fiscalizaciones de cumplimiento, fiscalizaciones de campo y fiscalizaciones especiales, asesoría y capacitaciones, con el objetivo de mejorar sus procesos internos de carácter administrativo y operativo, que representan aproximadamente el 12% de cooperativas activas al mes de abril de 2021.
- ✓ Brindar atención con servicios de asesoría y capacitaciones tanto a las cooperativas identificadas, como a cooperativas que lo requieran, o bien, que se consideren factibles, atendiendo por lo menos al 20% para el año 2026.

A continuación se presenta los resultados institucionales de INGECOP de manera multianual.

**b) Matriz Plan Operativo Multianual**  
**Resultados, Productos, Metas y Costos –Multianual-**

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL												SPD-12										
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	VINCULACIÓN INSTITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL	Nivel		META POR AÑO													
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta		RED	Final	Intermedio													
										UNIDAD DE MEDIDA												
PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA		2022		2023		2024		2025		2026										
Empleo e inversión	MED 7: Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad al disminuir gradualmente el desempleo a partir del último año disponible (8,96%)	Economía, competitividad y prosperidad	Desarrollar las condiciones para el impulso y fortalecimiento de las Mipymes y el fortalecimiento de la informalidad a partir del último año disponible (8,2%)	Eje ámbito cooperativo, se promoverá el fortalecimiento del Instituto Nacional de Cooperativas (INACOP) y la Inspección General de Cooperativas (INGECOP) y se revisarán los incentivos fiscales.	MIP Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 5,8 puntos porcentuales (de 31,5% en 2018 a 25,7% en 2024)	En el año 2025, 50 cooperativas a nivel nacional, han mejorado sus procesos internos de carácter administrativo y operativo.	Producto 1															
							Dirección y Coordinación	Documento	3	Q. 8.763.000,00	3	Q. 7.723.337,00	3	Q. 7.722.807,00	3	Q. 7.722.887,00	3	Q. 7.722.887,00				
							Producto 2		470	Q. 13.647.953,00	460	Q. 14.853.718,00	550	Q. 14.946.459,00	550	Q. 14.936.553,00	614	Q. 14.961.153,00				
							Cooperativas con servicios de vigilancia, fiscalización y supervisión	Cooperativas a nivel nacional	1075	Q. 326.719,00	1130	Q. 284.419,00	1270	Q. 284.419,00	1316	Q. 284.419,00	1355	Q. 284.419,00				
							Cooperativas con servicios de fiscalización y supervisión	Cooperativas a nivel nacional	470	Q. 11.321.251,00	460	Q. 12.883.811,00	550	Q. 12.900.263,00	500	Q. 12.900.263,00	614	Q. 12.900.263,00				
							Cooperativas atendidas a nivel nacional	Cooperativas con servicios de fiscalización a nivel nacional	782	Q. 2.000.079,00	790	Q. 1.637.473,00	800	Q. 1.637.473,00	810	Q. 1.637.473,00	820	Q. 1.637.473,00				
							Producto 3		370	Q. 168.950,00	365	Q. 169.980,00	400	Q. 169.980,00	415	Q. 169.980,00	425	Q. 169.980,00				
							Cooperativas atendidas con servicios de asesoría y capacitaciones a nivel nacional	Cooperativas con servicios de asesoría y capacitaciones a nivel nacional	370	Q. 168.950,00	365	Q. 169.980,00	400	Q. 169.980,00	415	Q. 169.980,00	425	Q. 169.980,00				
							TOTAL												Q. 22.770.000,00	Q. 22.810.000,00	Q. 22.810.000,00	Q. 22.810.000,00